

Kaleidoscoop op Leiderschap

Leergang voor leiders die voorbij zichzelf willen kijken

Beken kleur als leider

Haal jij het optimale uit je leiderschap? In onze leergang zetten we de kaleidoscoop op de vraagstukken waar jij als leider tegenaan loopt en brengt verdieping aan. Je bekennt kleur als leider.

Wat ga je ontdekken in deze leergang

Hoe meer ervaring je hebt, hoe groter de keuze aan invalshoeken, analyses en standpunten om je beslissingen op te baseren. Om je te helpen de complexiteit te ordenen voegen wij in deze leiderschapsleergang een perspectief toe aan de drie bekende invalshoeken: organisatie, team en individu. Je onderzoekt je eigen leiderschap vanuit deze verschillende invalshoeken. Het word je steeds helderder hoe je met kaleidoscopisch perspectief kunt kiezen waar je de focus op legt. Je leert ze met elkaar te verbinden, te wegen en je handelen daarop af te stemmen.

Als leider bevind je je in een complexe dynamiek waarin er veel van je wordt gevraagd: door jouw mensen, door jouw organisatie, door je klant en zeker ook door jezelf. Per dag kom je in meerdere situaties waarin je in een *split second* moet besluiten wat te doen. En dat terwijl er veel knoppen zijn waar je aan kunt draaien. Beslissingen met soms vergaande gevolgen. Hoe vaak neem je de tijd om te reflecteren op je acties en beslissingen. Benut je je beïnvloedingsmogelijkheden optimaal? Afhankelijk van je gekozen perspectief op de vraagstukken handel je. In deze leergang leer je vanuit verschillende invalshoeken naar je leiderschapsopgave te kijken en deze met elkaar te verbinden waardoor je zo optimaal mogelijk kunt interveniëren. Hierdoor neemt je effectiviteit als leider toe.

De leergang *Kaleidoscoop op Leiderschap* is een programma voor managers, leidinggevend en bestuurders. In deze leergang krijg je inzicht in de interventiemogelijkheden die jij hebt als leider, bekeken vanuit verschillende perspectieven: de organisatie, het team, jij als leider en vanuit het meervoudig kaleidoscopisch perspectief.

Programma

De leergang bestaat uit 5 workshopdagen, een proloog en een epiloog. Tussen de modules door zullen we verdiepingsmateriaal en -vragen aanreiken die je individueel en samen met anderen uit deze leergang verder verkent en uitwerkt.

Proloog

In de proloog maak je kennis met de kaleidoscoop op leidinggeven. We leggen het fundament voor de leergang waarin perspectiefwisselingen en het leggen van dwarsverbanden jouw leiderschap verstevigen.

Workshop 1. Ik als leider

Wie ben jij als leider? In dit blok is het perspectief gericht op jezelf. Je krijgt inzicht in de verschillende rollen die je hebt en de daarbij behorende roldiversiteit. Je wordt je bewust van appels, scripts en het effect van de voorkeurspositie. Je leert dealen met projecties en overtuigingen doordat je je onder andere meer bewust wordt van je eigen (voor)oordelen. Je laadt je morele kompas doordat je je eigen kernwaarden en de die daaruit voortvloeiende normen beter leert kennen. En daarop leert navigeren.

Na deze module heb je:

- Inzichten in jouw kernwaarden en normen
- Zicht op de diversiteit aan rollen



- *Herijkte overtuigingen over jezelf als leider*

Workshop 2 Leider in het organisatiesysteem

Wat zijn de belangrijkste systeem principes en hoe werkt het meervoudig perspectief? Je oefent met systemisch waarnemen en brengt je eigen organisatiesysteem in kaart. Ook onderzoek je hoe jij je verhoudt tot macht en politiek.

Na deze module heb je:

- *Kennis van systeemtheorie*
- *De systeemtheorie toegepast op jouw organisatie*
- *Inzicht in jouw positie met betrekking tot macht en invloed*

Workshop 3 Leider van mijn team

Je maakt kennis met een voor ons zeer waardevolle theorie over groepsdynamica waar vanuit je leert kijken naar polariteiten en hoe daarop te anticiperen. Verder werken we met de vier dimensies van effectieve teamontwikkeling waarmee je een analyse maakt van je eigen team(s). Hier onderzoeken we ook je eigen voorkeuren en uitdagingen in het interveniëren in teams. En tenslotte ook hier een kaleidoscopisch perspectief op teamontwikkeling.

Na deze module heb je:

- *Kennis van groepsdynamische theorieën*
- *Kennis van de 4 dimensies van effectieve teamontwikkeling en kun je deze toepassen*
- *Werken met polariteiten*

Workshop 4 Leiderschap vanuit het kaleidoscopisch perspectief

We brengen de drie perspectieven bij elkaar: individu, organisatiesysteem en team. Aan de hand van casuïstiek onderzoeken we jouw voorkeursperspectief en helpen we je om je perspectief te verbreden en verrijken om zo meer impactvolle interventies te maken.

Na deze module heb je:

- *Kaleidoscoop leren hanteren*
- *Voorkeursperspectief leren kennen*
- *Actief uitbreiden met andere werkbare perspectieven*

Epiloog

Na drie maanden komen we weer samen om de ervaringen met het hanteren van kaleidoscopisch perspectief uit te wisselen en waar mogelijk te verdiepen / verder te verankeren.

Werkwijze

In het intakegesprek dat voorafgaand aan het programma plaatsvindt, brengen we in dialoog de scherpste aan: wat moet deelname jou brengen? Waar ga jij je op richten? Het programma wordt gebouwd op basis van die individuele bouwstenen waardoor eenieder er het optimale uit kan halen. De antwoorden op de individuele vragen zullen op persoonlijke wijze worden gevonden binnen de groep.

In alles wat we doen, gaan we steeds weer terug naar de kern.

Resultaten

Wanneer je de leergang Kaleidoscoop op Leiderschap hebt gevolgd:

- Ben je in staat het kaleidoscopisch perspectief benutten om tot betere besluitvorming en daadkracht te komen.
- Zie en leg je verbanden, ook daar waar ze niet voor de hand liggend zijn.
- Onderken je de belangrijkste polariteiten en kunt daarin keuzes maken die

Dr. Claas Noorduijnstraat 13
6522 AS Nijmegen

M	+31 (0)6 4101 8494	KVK	09158365
E	info@outonoom.nl	BTW	NL815658023 B01
W	www.outonoom.nl	IBAN	NL43 RABO 0142 681431



- helpend zijn voor het totaal.
- Kun je op basis van je eigen morele kompas navigeren tussen de verschillende posities en belangen en oog houden voor het grotere geheel zonder het individu uit het oog te verliezen.
- En op basis van het kaleidoscopisch perspectief je interventiemogelijkheden exponentieel toegenomen

Praktische Informatie

Data

De eerste leergang heeft een looptijd van 7 maanden, van februari tot september 2022.

Proloog, vrijdag 18 februari 2022

Workshop 1, *Ik als leider Compassie*, vrijdag 18 maart 2022

Workshop 2, *Leider in organisatiesysteem*, vrijdag 22 april 2022

Workshop 3, *Leider van mijn team*, vrijdag 20 mei 2020

Workshop 4, *Kaleidoscopisch perspectief*, donderdag 23 juni en vrijdag 24 juni 2022

Epiloog: vrijdag 23 september 2022

Een individuele coachingsessie: in te plannen wanneer het jou past.

Locaties

De workshopdagen vinden plaats in de Oude Bakkerij van Mensen in Bedrijf in Benschop. Voor de tweedaagse adviseren wij je graag over overnachtingsmogelijkheden.

Groep

De groep bestaat uit minimaal 8 tot maximaal 12 personen.

Investering

De investeringskosten voor deelname aan de leergang bedraagt € 3.990,-, exclusief 21% btw (€4.755,30). Dit bedrag is inclusief materiaal & verblijfskosten.

Wie gaat er een kaleidoscoop op jouw leiderschap zetten?

Dione van der Heiden werkt als coach en consultant op het snijvlak van (persoonlijk) leiderschap en organisatie vanuit Outonoom. Zij heeft jarenlange ervaring in het opzetten en begeleiden van leiderschapsprogramma's en coacht bestuurders, leidinggevend, partners en professionals op met name transitievraagstukken binnen o.a. de zakelijke dienstverlening, zorg en overheid. Voorts is zij als examiner betrekken bij de meesterschapsmodules van de Master Management en Innovatie (HAN) en werkt zij als toezichthouder bij een organisatie op het maatschappelijk speelveld.

Jaco van der Schoor is oprichter en directeur van Mensen in Bedrijf. Hij is specialist op het terrein van teamontwikkeling en leiderschap en schreef daar meerdere boeken over. Jaco is een graag gezien sparringpartner van MT's en directies en komt maximaal tot zijn recht in complexe situaties waarin zijn intuïtie en analytisch vermogen goed samenkomen. Daarnaast is hij gastdocent bij verschillende universiteiten en hogescholen.

Interesse en/of inschrijven?

Mocht je geïnteresseerd zijn, neem dan contact op met Dione van der Heiden of Jaco van der Schoor.

Dione: +31 6 4101 8494, dione@outonoom.nl

Jaco: +31 6 2181 1994, jaco@menseninbedrijf.com

Dr. Claas Noorduijnstraat 13
6522 AS Nijmegen

M	+31 (0)6 4101 8494	KVK	09158365
E	info@outonoom.nl	BTW	NL815658023 B01
W	www.outonoom.nl	IBAN	NL43 RABO 0142 681431



Jaco van der Schoor



Dione van der Heiden

Dr. Claas Noorduijnstraat 13
6522 AS Nijmegen

M	+31 (0)6 4101 8494	KVK	09158365
E	info@outonoom.nl	BTW	NL815658023 B01
W	www.outonoom.nl	IBAN	NL43 RABO 0142 681431